

**ПРОГРАМА
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ТА КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ
ЯВОРНИЦЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ РАДИ НА 2026 РІК**

ЗМІСТ

- I. Вступ.
- II. Мета Програми.
- III. Аналітична частина.
 - 1. Географічне розташування, опис суміжних територій. Земельні ресурси
 - 2. Демографічна ситуація, ринок праці.
 - 3. Стан розвитку інфраструктури:
 - 3.1. Транспорт та транспортна інфраструктура;
 - 3.2. Житлово-комунальна інфраструктура;
 - 3.3. Соціально-культурна інфраструктура;
 - 3.4. Соціальний захист та соціальне забезпечення;
 - 3.5. Надання адміністративних послуг, цифровий розвиток та цифровізація;
 - 3.6. Основні показники аграрного комплексу;
 - 3.7. Енергозбереження, енергоефективність та охорона навколишнього природного середовища;
 - 3.8. Забезпечення цивільного захисту населення і територій;
 - 3.9. Оборонно-мобілізаційна робота;
 - 3.10. Фінансово-бюджетна ситуація;
 - 3.11. Аналіз сильних сторін, можливостей розвитку, слабких сторін та загроз розвитку Іларіонівської селищної територіальної громади (SWOT-аналіз).
- IV. Проблемні питання соціально-економічного розвитку та культурного розвитку громади, шляхи їх вирішення та очікувані результати.
 - 4.1. Підвищення конкурентної спроможності громади
 - 4.2. Покращення якості життя населення
- V. Цілі та пріоритети розвитку.
- VI. Основні завдання та механізм реалізації Програми.
- VII. Обсяги та джерела фінансування Програми.
- VIII. Механізм моніторингу та оцінка результативності реалізації Програми.

I. ВСТУП

Програму соціально–економічного та культурного розвитку Яворницької селищної ради на 2026рік (далі – Програма) розроблено відповідно до законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення Програм економічного і соціального розвитку України», «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо засад державної регіональної політики та політики відновлення регіонів і територій», постанови Кабінету Міністрів України від 26.04.2003 року № 621 «Про розроблення прогнозних і програмних документів економічного і соціального розвитку та складання проектів Бюджетної декларації та державного бюджету» (зі змінами), наказу Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 року № 265 «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад», Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року у новій редакції, схваленої рішенням Дніпровської обласної ради від 07 травня 2025 року № 502-25/VIII.

Програма розроблена виконавчим комітетом Яворницької селищної ради Синельниківського району Дніпропетровської області на основі комплексного аналізу демографічної ситуації, стану використання природного, виробничого та трудового потенціалу, конкурентоспроможності економіки, оцінки рівня розвитку економіки і соціальної сфери, з урахуванням впливу внутрішніх і зовнішніх політичних, економічних та інших факторів, а також з врахуванням гендерно орієнтованого підходу в бюджетний процес та тих викликів які постали в умовах продовження дії правового режиму воєнного стану в Україні через військову агресію російської федерації.

Програма окреслює комплекс узгоджених завдань і заходів, спрямованих на розв’язання актуальних проблем та досягнення ключових цілей розвитку громади і базується на комплексному аналізі ключових соціально-економічних показників розвитку, з урахуванням поточної ситуації та обмеженого доступу до статистичної інформації через дію Закону України «Про захист інтересів суб’єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану війни». Це створює додаткові виклики для об’єктивної оцінки теперішнього стану та формування прогнозних показників на 2026 рік.

З метою визначення пріоритетних напрямів розвитку громади на 2025 рік, у Програмі передбачено систематичний моніторинг наявних ресурсів, демографічної ситуації, стану інфраструктури та економічного потенціалу території, а також проведення SWOT-аналізу для ідентифікації сильних і слабких сторін, можливостей та ризиків розвитку громади.

Ця Програма є важливою складовою реалізації Стратегії розвитку Іларіонівської селищної територіальної громади на 2022–2027рр. Фінансування пріоритетних заходів здійснюватиметься за рахунок джерел, дозволених законодавством, з урахуванням можливостей місцевого бюджету, поєднуючи власні кошти громади, залучені бюджетні ресурси різних рівнів та

позабюджетні кошти донорів.

Впровадження заходів Програми відбуватиметься в умовах обмеженості ресурсів, враховуючи законодавчі вимоги та поточні фактори, що впливають на соціально-економічний розвиток та безпекову ситуацію в громаді.

Загальні характеристики Програми визначені в Паспорті Програми згідно з додатком 1 до Програми (додається).

II. МЕТА ПРОГРАМИ

Метою Програми є забезпечення сталого соціально-економічного і культурного розвитку громади, підвищення ефективності використання фінансового ресурсу, направлено на відновлення та подальший розвиток інфраструктури, збільшення доходів селищного бюджету, підвищення стандартів безпеки для мешканців громади і внутрішньо переміщених осіб, надання якісних адміністративних, освітніх, медичних, соціальних та житлово – комунальних послуг, залучення інвестиційних ресурсів, створення прозорих і сприятливих умов для ведення бізнесу, забезпечення виконання зобов'язань щодо підтримки учасників бойових дій, ветеранів війни та їх сімей.

III. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.Географічне розташування, опис суміжних територій. Земельні ресурси.

Територія Іларіонівської селищної територіальної громади згідно з адміністративно-територіальним устроєм України входить до складу Синельниківського району Дніпропетровської області.

Іларіонівська селищна територіальна громада утворилася на базі об'єднання однієї селищної та двох сільських рад Синельниківського району з адміністративним центром в с-щі Яворницьке. До складу громади входить 17 населених пунктів: с-ще Яворницьке, с-ще Сад, с-ще Добричі, с-ще Привільне, с-ще Шахтарське, с-ще Степове, с. Знаменівське, с. Іванівка, с. Лозуватка, с. Мар'ївка, с. Мар'їнка, с. Ракове, с. Старолозуватка, с. Дерезувате, с. Дороге, с. Лугове, с. Широкосмоленка.

Загальна площа земель Іларіонівської селищної територіальної громади – 23499 га. Переважаюча частка земель громади належить до земель сільськогосподарського призначення. Їх площа складає 21506 га, або майже 92% від земельного фонду громади. Другою за розміром категорією земель є землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони та іншого призначення, загальною площею 524 га, що становить 2,2% від загального земельного фонду. Найбільша частка таких земель належить до території центральної садиби.

Земельні ресурси:

-землі сільськогосподарського призначення -21506,0 га, в т.ч. рілля – 17540,8 га;

- землі житлової та громадської забудови -364 га;
- землі природно-заповідного та іншого природоохоронного призначення – 15,0 га;
- землі рекреаційного призначення – 17,2 га;
- землі лісгосподарського призначення – 106,1 га;
- землі водного фонду – 82,4 га;
- землі промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони, та іншого призначення – 524,7 га;
- інші землі – 883,7 га.

Питома вага ріллі в загальній площі громади складає 74,6%.

Питома вага земель промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони, та іншого призначення в загальній площі громади складає 2,2%.

Відповідно до Програми розвитку земельних відносин і охорони земель Іларіонівської селищної територіальної громади на 2023–2027 роки, протягом звітнього періоду здійснювалися заходи, спрямовані на посилення контролю за раціональним використанням та охороною земель. Зокрема, було замовлено та виготовлено технічну документацію з нормативної грошової оцінки земельних ділянок Іларіонівської селищної територіальної громади Синельниківського району Дніпропетровської області на суму 199,119 тис. грн. Окрім цього, проводиться робота із впровадження ефективних механізмів функціонування ринку землі, зокрема щодо організації та проведення електронних земельних торгів у формі аукціону.

Межі Іларіонівської селищної територіальної громади

Відстань від адміністративного центру громади до обласного центру – 26 кілометрів.

Територія Іларіонівської селищної територіальної громади є нерозривною, її межі визначаються по зовнішніх межах юрисдикції територіальних громад, що об'єдналися.

Суміжними територіями громади є:

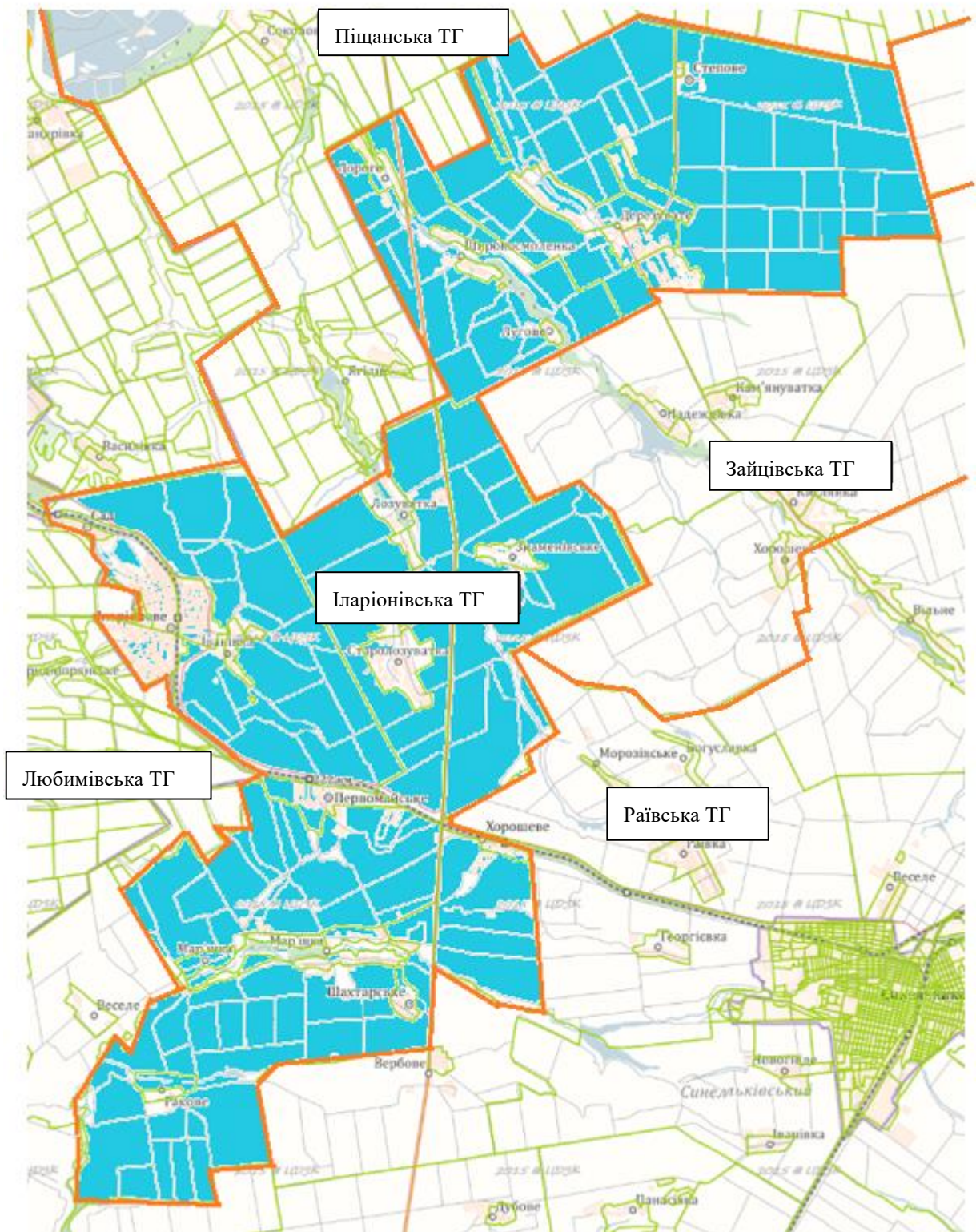
- 1) зі сходу – Зайцівська територіальна громада Синельниківського району Дніпропетровської області;
- 2) з півдня та зі сходу – Раївська територіальна громада Синельниківського району Дніпропетровської області;
- 3) з заходу – Любимівська територіальна громада Дніпровського району Дніпропетровської області;
- 4) з півночі – Піщанська територіальна громада Дніпровського району Дніпропетровської області.

До водних об'єктів належать 9 ставків, річки Татарка, Маячка, та струмок Вороний. Із зазначених ставків, 5 належать до земель комунальної власності, і 4 до земель державної власності. Один із ставків комунальної власності та два ставки державної власності використовуються громадянами на праві оренди. Територія громади в достатній мірі забезпечена підземними водними ресурсами.

Сучасна мережа природно-заповідного фонду представлена трьома історичними платформами: Гостра Могила, могила Майдан, Широка балка, а також іхтіологічним заказником місцевого значення («Балка «Ворона») та ландшафтним заказником місцевого значення («Урочище Хорошево»).

Для сприяння розвитку економіки на сьогоднішній день розроблений генеральний план по с-щю Яворницьке (сmt.Іларіонове) та с. Іванівка. З метою уточнення положень існуючих генеральних планів та розміщення важливих інфраструктурних об'єктів були виготовлені детальні плани територій.

Для забезпечення сталого розвитку Іларіонівської селищної територіальної громади з додержанням принципу збалансованості державних, громадських та приватних інтересів, визначення принципів вирішень розвитку, планування, забудови та іншого використання територій населених пунктів затверджена «Програма розроблення (оновлення) містобудівної документації території Іларіонівської селищної територіальної громади на 2024-2025 роки» дія якої подовжена на період 2026- 2028 роки, заходи якої спрямовані на вирішення проблеми відсутності документації з просторового планування.



2. Демографічна ситуація, ринок праці

Станом на 01.01.2025 року загальна чисельність населення територіальної громади складає 14277 осіб.

Кількість населення в розрізі населених пунктів:

с-ще Яворницьке	9753
с-ще Сад	494
с-ще Добричі	1287
с-ще Степове	5
с-ще Шахтарське	671
с-ще Хорошеве	213
с. Дерезувате	665
с. Дороге	69
с. Знаменівське	75
с. Іванівка	145
с. Лозуватка	34
с. Лугове	3
с. Старолозуватка	250
с. Мар'ївка	433
с. Мар'їнка	60
с. Ракове	13
с. Широкосмоленка	107

Кількість населення працездатного віку складає 5851 осіб, у т.ч. зайнятого населення 4892 осіб. В загальній структурі постійного населення 41% займає населення в працездатному віці з яких 84% зайняте населення, 40% – пенсіонери та 17% – діти. За статевою структурою населення громади залишається стабільна перевага кількості жінок над чоловіками, майже на 9%. Щільність населення становить 60 осіб/км² при середньообласному показнику 96,92 осіб/км².

Сучасна демографічна ситуація, що склалась у населених пунктах громади характеризується збереженням тенденції скорочення чисельності постійного населення, його економічно активної частини і питомої ваги зайнятості населення. Якщо порівняти чисельність населення воєнного періоду (2023-2024 року) з довоєнним (2020-2021 роки) то коливання кількості постійного населення складало від 1,5% до 0,4%. Це не значна цифра, але для громади в цілому це позначилося і браком трудових ресурсів і демографічними коливаннями в суспільстві. Бо полишають громаду саме молодь і громадяни працездатного віку.

Коефіцієнт народжуваності (осіб на 1000 жителів) складав 0,5%, а коефіцієнт смертності (осіб на 1000 жителів) склав 10%. Таким чином природний приріст населення громади є від'ємним (-121 особа).

З початку повномасштабного вторгнення до громади переїхали та зареєструвалися як внутрішньо-переміщені особи близько 2230 громадян.

Станом на 01.10.2025 року кількість ВПО які мешкають в громаді складає 1069 осіб, або 7,5 % від загального населення громади, з них: 0-18 років –261 осіб, 19-35 років – 134 особи, 36-60 років – 337 осіб, 61-80 років – 302 особи, понад 80 років – 35 осіб.

Водночас чисельність населення стабілізується за рахунок позитивного сальдо механічної міграції населення. Так, за 9 місяців 2025 року на території громади зареєстрували місце проживання 182 особи, знято з місця проживання – 84 осіб. Тому загальна динаміка чисельності населення громади є позитивною.

Відтік населення на початку війни 2022 року був значний, але на зараз він зменшився і складає 0,6%. Частка ВПО від загальної кількості населення у 2022 році складала майже 21%, а у 2025 році - це 8%.

Структура селища Яворницьке має чітко виражений розподіл на дві частини, розділені між собою залізницею: у західній частині селища мешкають понад 60 % населення і працюють переважно в індустріальному секторі, мешканці східної частини зайняті переважно в агропромисловому секторі.

Більшість факторів, які впливають на демографічну ситуацію в населених пунктах, формуються на загальнодержавному рівні і залежать на даний час не тільки від фінансово-економічного стану та добробуту населення громади, але і в цілому від зовнішньо-політичної ситуації. Подолання фінансової кризи, зміна зовнішньо-політичної ситуації та поліпшення економічного стану населення, в свою чергу призведе до досягнення сталого демографічного розвитку, нормалізації і відтворення населення, а це є тривалим і складним процесом.

На території громади зареєстровано близько 528 суб'єктів господарювання (діючих 450), з яких 136 суб'єкта це юридичні особи сфера діяльності яких здебільшого пов'язана з сільським господарством (вирощуванням зернових, олійних культур, переробкою сільськогосподарської сировини). У віданні агроформувань усіх форм власності та особистих селянських господарствах знаходиться більше 21,0 тис.га.

Переважна більшість фізичних осіб-підприємців в кількості майже 336 суб'єктів, веде свою діяльність у сфері торгівлі, громадського харчування, забезпечують себе роботою самостійно і відносяться до 1 та 2 груп оподаткування. Поширені також і такі види діяльності як «Надання інших індивідуальних послуг», «Комп'ютерне програмування», «Вантажний автомобільний транспорт, надання послуг перевезення речей», «Інший пасажирський наземний транспорт, н. в. і. у.», а це близько 20% від загальної кількості зареєстрованих суб'єктів господарювання.

Заборгованість із виплати заробітної плати на економічно активних підприємствах відсутня.

Спочатку року припинили свою діяльність близько 17 суб'єктів господарювання, а зареєстрували власну справу майже 24 суб'єктів, з яких 2 - юридичні особи. Станом на 01.10.2025 року близько 450 суб'єктів господарювання є планиками податків, які формують власні доходи бюджету громади.

3. Стан розвитку інфраструктури

3.1. Транспорт та транспортна інфраструктура

Територія громади є логістично привабливою, оскільки через неї проходить: автомобільний шлях європейського значення Е-105, автомобільний шлях міжнародного значення М-18 та автомобільний шлях територіального значення Т-0401 «Дніпро - Васильківку - Покровське - Гуляйполе - Пологи - Токмак - Молочанськ -Мелітополь».

По території громади проходить 13 автобусних маршрутів міжміського сполучення. Транспортне сполучення жителів населених пунктів громади здійснюється автомобільним транспортом загального користування у приміському та міжміському сполученні та залізничним транспортом.

Загальна протяжність доріг комунальної власності – 111,15 км, у тому числі: з твердим покриттям – 105,00 км. Доріг загального користування місцевого значення – 61,32 км, з них: обласного – 61,32 км. Протяжність доріг загального користування державного значення – 22,89 км.

Основними проблемами транспортної інфраструктури є незадовільний стан більшості доріг, а звідси значна зношеність транспорту.

Відповідно до «Програми реформування та розвитку житлово-комунального господарства Іларіонівської селищної ради на 2021-2025 роки» були проведені роботи пов'язані з утриманням, проведенням поточного ремонту дорожнього покриття на загальну суму 614,900 тис.грн.

На території громади знаходяться станція Яворницьке та платформи: 212 км, 219 км, 222 км, Привільне на лінії Нижньодніпровськ-Вузол – Синельникове Придніпровської залізниці.

Безумовною перевагою громади є наявність залізничної станції – це в свою чергу комунікативний та іміджевий аспект, що забезпечує постійну присутність назви населеного пункту Яворницьке в інформаційному просторі країни.

3.2. Житлово-комунальна інфраструктура

Сукупний житловий фонд Іларіонівської територіальної громади складає близько 250000 кв.м, 150000 кв.м якого зосереджено в найбільшому за кількістю населення адміністративному центрі – селища Яворницьке.

Основна частина житлового фонду сформована за рахунок індивідуальних будинків. На багатоквартирні будинки припадає близько 1% (26 будинків) всього фонду, 1 із них функціонує на засадах об'єднання співвласників багатоквартирних будинків (далі – ОСББ), що становить 3 % від загальної площі багатоквартирного житлового фонду.

У громаді діє багатофункціональне комунальне підприємство «Іларіонівський Комунгосп» Яворницької селищної ради, яке на даний час є надає такі види послуг: санітарна очистка вулиць, посипання доріг, очищення доріг від снігу, перевезення вантажів, санітарне обрізання дерев, наведення належного санітарного стану на території громади, покіс трави, прибирання стихійних сміттєзвалищ, прочистка каналізації, поточний ремонт вуличного

освітлення, заміна вуличних ламп та ліхтарів, монтаж прожекторів та ліхтарів, зварювальні роботи тощо.

Послуги з централізованого водопостачання та водовідведення надаються комунальним підприємством ДМП ВКГ «Дніпро-Західний Донбас», Виробничий структурний підрозділ «Дніпровське територіальне управління» АТ «Укрзалізниця». Протяжність мереж водопостачання та водовідведення: централізоване водопостачання – 109,3 км; водовідведення – 8,455 км.

З метою поліпшення інженерно - транспортної інфраструктури та розширення кола мешканців які користуються послугами централізованого водопостачання продовжуються роботи по реконструкції водонапірної вежі в селищі Яворницьке, а також для оптимізації наповнення системи водопостачання та стійкості до гідроударів здійснено закріплення трубопроводу шляхом заміни водопровідної труби та запірної арматури. Реалізація даних проєктів дозволить збільшити тиск води та кількість користувачів майже на 1000 домогосподарств. Роботи по підключенню тривають. На забезпечення діяльності водопровідно-каналізаційного господарства у 2025 році використано 113,164 тис. грн.

Теплопостачання об'єктів інфраструктури переважно автономне із застосуванням різних джерел – природного газу, електричної енергії, твердого палива.

Надавачем послуг газопостачання є АТ «Дніпропетровськгаз». Газифіковано житлових будинків – 90 %.

Електропостачання здійснюється АТ «ДТЕК Дніпропетровські електромережі».

Послуги з вивозу відходів на території Іларіонівської селищної територіальної громади надає ТДВ «Дніпрокомунтранс». З вересня 2021 року на території громади веде діяльність підприємство ТОВ «ЕКО ТРАНС 21», яке на даний час здійснює свою діяльність у сфері управління та оброблення відходів.

3.3. Соціально-культурна інфраструктура

Мережа закладів охорони здоров'я громади представлена закладом охорони здоров'я - Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медичної допомоги Яворницької селищної ради Синельниківського району Дніпропетровської області» (далі - КНП ЦПМД), який включає в собі наступні підрозділи: Яворницьку селищну лікарську амбулаторію загальної практики сімейної медицини, Добричівську та Шахтарську сільські лікарські амбулаторії та 4 фельдшерські пункти в с. Мар'ївка, с. Старолозуватка, с. Дерезувате (з січня 2021 року) та с-ще Сад.

З метою запобігання погіршенню якості надання медичних послуг та для покращення матеріально-технічної бази підрозділів ЦПМД упродовж 2025 року здійснювалась закупівля лікарських засобів і медичних виробів у необхідних обсягах для забезпечення пільгових категорій населення на загальну суму 229,579 тис. грн.

Для підвищення рівня матеріально-технічного забезпечення, стабільної роботи підрозділів КНП «ЦПМД» та створення комфортних умов для пацієнтів проведено роботи з підключення твердопаливної блочно-модульної котельні до системи теплопостачання Яворницької амбулаторії ЗПСМ. Вартість виконаних робіт склала 38,038 тис. грн. Встановлення блочно-модульної котельні на твердому паливі потужністю 200 кВт в КНП «ЦПМД Яворницької селищної ради» стало можливим завдяки підтримці Міжнародної організації з міграції в Україні в рамках проєкту «Задоволення нагальних та поточних гуманітарних потреб постраждалого від війни населення в Україні»

Дошкільна освіта представлена 3 дошкільними навчальними закладами: Яворницький дитячий садок № 1 «Волошка» Яворницької селищної ради Дніпропетровської області; Яворницький дитячий садок № 2 «Сонечко» Яворницької селищної ради Дніпропетровської області; Яворницький дитячий садок № 3 «Бджілка» Яворницької селищної ради Дніпропетровської області

Дошкільних підрозділів 4: Садівська початкова школа Яворницького ліцею Яворницької селищної ради Дніпропетровської області (дошкільний підрозділ), Дерезуватська гімназія Яворницької селищної ради Дніпропетровської області (дошкільний підрозділ), Шахтарська гімназія Яворницької селищної ради Дніпропетровської області (дошкільні підрозділи №1, 2), в яких виховується 267 дітей.

Мережа загальноосвітніх навчальних закладів представлена 4-ма закладами загальної середньої освіти, з них:

- Яворницький ліцей Яворницької селищної ради Дніпропетровської області (опорний заклад освіти) має 3 філії:
- Садівська початкова школа Яворницького ліцею Яворницької селищної ради Дніпропетровської області;
- Яворницька гімназія Яворницького ліцею Яворницької селищної ради Дніпропетровської області;
- Старолозуватська початкова школа Яворницького ліцею Яворницької селищної ради Дніпропетровської області.

Добричівський ліцей Яворницької селищної ради Дніпропетровської області;

Шахтарська гімназія Яворницької селищної ради Дніпропетровської області;

Дерезуватська гімназія Яворницької селищної ради Дніпропетровської області.

У закладах загальної середньої освіти навчається 1418 учнів.

З метою оптимізації мережі старших класів, раціонального використання бюджетних коштів та створення сприятливих умов для здобуття учнями 10–11(12) класів якісних знань і практичних навичок, необхідних для подальшого навчання та професійного розвитку, керуючись Концепцією реалізації державної політики у сфері реформування загальної середньої освіти «Нова українська школа» (затвердженою розпорядженням Кабінету Міністрів України

від 13.12.2017 № 903-р) та наказом Департаменту освіти і науки Дніпропетровської обласної державної адміністрації від 02.02.2023 № 50 «Про результати співбесід із керівниками органів управління освітою територіальних громад щодо трансформації освітньої мережі», рішенням Іларіонівської селищної ради затверджений «План формування мережі старших класів та впровадження профільної освіти в Іларіонівській селищній раді на 2023–2027 роки».

Для забезпечення освітнього процесу здобувачів освіти, зокрема дітей з особливими освітніми потребами, за рахунок коштів субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам проводяться корекційно-розвиткові заняття. Загальна сума наданої субвенції склала - 359,700 тис. грн.

Рівень забезпеченості освітніми послугами для населення яке їх потребує складає 100%.

Збережено мережу з 21 гуртка різного спрямування, у яких навчається 315 учнів.

Потреба в розширенні мережі загальноосвітніх навчальних закладів та дошкільних установ відсутня.

Всі заклади освіти облаштовані захисними спорудами цивільного захисту різного типу.

Найпростіші укриття забезпечені резервними та автономними джерелами енергозабезпечення, вентиляцією, обладнані туалети, проведено заміну дверей, вікон, облаштовуються кімнати для харчування, виконані роботи щодо захисту захисних споруд від підтоплення і затоплення ґрунтовими, поверхневими, технологічними та стічними водами, виконуються заходи з безбар'єрності в частині усунення перешкод на шляхах пересування маломобільних груп населення (облаштування пандусів усередині приміщень), облаштовуються туалетні кімнати відповідно до норм, проводяться роботи щодо облаштування входів вертикальними підйомниками з метою безперешкодного доступу маломобільних груп населення. Загальна сума реалізації даних заходів складає майже 1288,763 тис. грн.

Евакуаційні шляхи приведені у відповідність з нормами, встановлено показники руху, таблички біля входу, визначено маршрути руху від закладів освіти до найпростіших укриттів.

Рівень доступу закладів до якісної мережі «Internet» складає 100%.

Мережа закладів культури та спорту громади представлена: комунальним закладом культури «Будинок культури, дозвілля та народної творчості «Пектораль» з філіями «Добричівський селищний клуб», «Дерезуватський будинок культури», «Яворницька центральна публічна бібліотека» з 3 філіями: Добричівська селищна бібліотека-філія, Дерезуватська сільська бібліотека-філія, Шахтарська селищна бібліотека-філія..

Розвиток культури громади спрямований на розвиток культурних традицій, збереження історичних цінностей, створення максимально сприятливих умов для творчого формування особистості, розкриття її здібностей, задоволення духовних і естетичних потреб, відродження народної

творчості та популяризації національних звичаїв та обрядів, організацію повноцінного, змістовного дозвілля, культурного обслуговування населення.

З метою підвищення доступності культурних послуг для всіх категорій населення та покращення умов перебування у приміщеннях КЗК БК «Пектораль» (у тому числі в укритті) здійснено встановлення кліматичної системи та апаратно-програмного тифлокомплексу для людей із порушеннями зору й слуху на загальну суму 100,8 тис. грн. Також проведені роботи по стандартному приєднанню до електричних мереж філії Дерезуватський будинок культури на загальну суму 62,000тис.грн.

Також для залучення широких верств населення до систематичних занять фізичною культурою та масовим спортом, популяризації здорового способу життя; проведення спортивно-масових заходів, поліпшення спортивної інфраструктури громади виготовлена проектно-кошторисна документації об'єкта «Будівництво спортивного комплексу з благоустрієм в смт Іларіонове» проектна потужність якого враховує одночасне перебування до 100 осіб.

Розвиток фізичної культури та спорту в сільській місцевості потребує особливої уваги. З цією метою для створення належних умов занять спортом і залучення сільської молоді до активного та здорового способу життя затверджено Програму фінансової підтримки громадських організацій, що здійснюють фізкультурно-спортивну діяльність на території Яворницької селищної ради у 2025–2026 роках. Програма передбачає реалізацію комплексу заходів, спрямованих на підвищення рівня фізичної активності населення, надання матеріальної допомоги спортивним об'єднанням та поступовий перехід до клубної системи організації занять фізичною культурою і спортом. Фінансове забезпечення даної програми складає на 2025-2026роки - 2 296,0тис.грн.

3.4. Соціальний захист та соціальне забезпечення

У громаді приділяється значна увага посиленню підтримки соціально вразливих верств населення, задоволенню потреб осіб з інвалідністю та інших категорій громадян, які мають на це право відповідно до чинного законодавства. Особливий акцент робиться на підтримці ветеранів війни, учасників бойових дій, сімей загиблих, а також на оздоровленні громадян пільгових категорій шляхом проведення відповідних організаційних заходів.

На території Іларіонівської селищної територіальної громади проживає:

Пільгові категорії населення	Кількість осіб
учасників бойових дій	358
учасники ліквідації на ЧАЕС	63
осіб з інвалідністю	371
багатодітних сімей	100
під опікою	17

Протягом 9 місяців 2025 року надано матеріальної допомоги на загальну суму 507,600 тис. грн, що майже на 21 % більше у порівнянні з аналогічним періодом минулого року.

В громаді функціонує комунальна установа «Центр надання соціальних послуг Яворницької селищної ради», до структури якого входять: відділення соціальних послуг за місцем проживання (обслуговування осіб, які згідно з медичним висновком, не здатні або частково не здатні до обслуговування (з числа громадян похилого віку та осіб з інвалідністю) соціальними робітниками) та відділення соціальної роботи (проводить соціальну роботу з особами/сім'ями, які належать до вразливих груп населення або перебувають у складних життєвих обставинах, фахівці із соціальної роботи).

Відповідно до Державних стандартів установою надаються наступні соціальні послуги: догляд вдома, консультування, інформування, соціальний супровід особам/сім'ям, які перебувають у складних життєвих обставинах, соціальний супровід сімей, в яких виховуються діти-сироти та діти, позбавлені батьківського піклування, соціальна профілактика, представництво інтересів. Наданням соціальних послуг охоплені 11 сіл територіальної громади. Соціальну послугу догляду вдома отримують 63 особи, з яких 8 - особи з інвалідністю. Послуги надаються отримувачам за рахунок бюджетних коштів, з установленням диференційованої плати залежно від доходу отримувача соціальних послуг та за рахунок отримувача соціальних послуг.

До спеціального фонду установи у 2025 році надійшло коштів в сумі 20,272 тис. грн. за 5 осіб похилого віку, які отримують послугу догляду вдома з установленням диференційованої плати і 4 особи на платній основі (всього 9 осіб).

Службою у справах дітей Яворницької селищної ради проводиться відповідна робота із захисту законних прав та інтересів дітей на території громади. На первинному обліку служби у справах дітей Яворницької селищної ради перебуває 46 дітей: 11 дітей-сиріт, 35 позбавлених батьківського піклування та 22 дитини, які перебувають у складних життєвих обставинах, які проживають у 11 сім'ях. Основні причини – це ухилення батьків від виконання батьківських обов'язків з виховання дитини. Територіально стоять на обліку 39 дітей, які мають статус дитини-сироти, чи дитини, позбавленої батьківського піклування, з них під опікою перебуває 27 дітей (2 дитини прибули з Донецької області та мають статус ВПО). Працює служба у справах дітей з 7 прийомними сім'ями у яких виховується 12 дітей.

Шляхом залучення працівників закладів освіти, охорони здоров'я, КУ «Центр надання соціальних послуг Яворницької селищної ради» та поліцейських офіцерів громади за місцем проживання дитини здійснюється контроль за умовами утримання, навчання, виховання дітей над якими встановлено опіку/піклування, шляхом їх відвідування, спілкування з дітьми та їх законними представниками.

Від початку повномасштабного вторгнення росії в Україну Іларіонівська селищна територіальна громада надала притулок понад 2230 внутрішньо переміщеним особам. На обліку перебувають 1069 внутрішньо переміщених осіб. З них: 165 чоловіків, 307 жінок, 258 дітей, 339 особи пенсійного віку та 60

осіб з інвалідністю. Усі вони забезпечені повним комплексом соціальних послуг і гуманітарною допомогою.

Основним пріоритетом діяльності громади залишається підтримка ветеранів війни та їхніх родин — надання необхідних психосоціальних послуг, матеріальної допомоги та сприяння їхній успішній адаптації до цивільного життя. На 2026 році заплановано створення Ветеранського простору, який стане місцем підтримки для тих, хто захищав і продовжує захищати Україну, а також для членів їхніх родин, зокрема сімей зниклих безвісти за особливих обставин і загиблих чи померлих Захисників та Захисниць України.

Селищною радою за 9 місяців 2025 року надавалася матеріальна допомога на лікування та санаторно-курортне лікування ветеранам та їх сім'ям, а також матеріальна допомоги членам сімей загиблих на загальну суму 70,000тис.грн.

Також в громаді працюють гуманітарні місії: Міжнародна благодійна організація "Партнерство "Кожній дитині", Представництво ЮНІСЕФ в Україні, Благодійна міжнародна організація Handicap International Humanity & Inclusion, Благодійна організація "Благодійний фонд "Мрія у долонях", Благодійна організація «Благодійний фонд» «Волонтерський Рух»», Фонд Міжнародної солідарності, Товариство Червоного Хреста України, Благодійна організація "Благодійний фонд "Янголи Спасіння України", Благодійний фонд "Помагаєм", Гуманітарна місія "Проліска", Відокремлений Підрозділ Інтерсос-Гуманітарна Некомерційна Організація в Україні.

3.5. Надання адміністративних послуг, цифровий розвиток та цифровізація

Формування та реалізація політики Яворницької селищної ради у сфері надання адміністративних послуг зосереджується, насамперед, на відпрацюванні ефективних механізмів надання якісних та доступних адміністративних послуг громадянам і суб'єктам господарювання, посиленні інституційної та фізично-організаційної спроможності Центру надання адміністративних послуг, забезпеченні його потужного функціонування та максимального втілення клієнтоорієнтованого підходу в процес надання адміністративних послуг.

Після введення в країні воєнного стану Центр надання адміністративних послуг виконкуму Яворницької селищної ради (ЦНАП) не припиняв свою роботу. Спеціалістами ЦНАП з початку року надано 8100 адміністративні послуги, з них послуги соціального характеру - 730.

Громада продовжує приймати та розміщати на своїй території внутрішньо переміщених сімей із Херсонської, Запорізької та Донецької областей. Всього з початку повномасштабного вторгнення громада прийняла 2230 ВПО. В цілому перелік адміністративних послуг Яворницького ЦНАПу налічує 402 послуг. На даний час відновлено надання послуг державним реєстратором (державна реєстрації майна, бізнесу, громадських та релігійних формувань).

З метою розширення спектру адміністративних послуг для мешканців громади через ЦНАП запроваджено надання такої актуальної і соціально

важливої адміністративної послуги як оформлення та видача паспортів громадянам України для виїзду за кордон з безконтактним електронним носієм та паспорту у формі ID-картки, а також придбаний комплекс обладнання для видачі свідоцтва про реєстрацію транспортних засобів та національного посвідчення водія що забезпечить можливість видачі нового посвідчення водія на право керування транспортними засобами замість втраченого або викраденого та інші (загальна вартість складає – 683,798тис.грн).

За період 9 місяців 2025 році до бюджету громади надійшло коштів від надання адміністративних послуг – 255,824тис.грн.

Для громади ЦНАП — це надзвичайно важливий соціальний проєкт, покликаний забезпечити людям комфортні умови та сучасні послуги, не гірші, ніж у жителів великих міст.

Рішенням сесії Іларіонівської селищної ради від 14.12.2022 року № 584-28/VIII затверджена Програма інформатизації, у відповідності до заходів якої проводиться: адміністрування інформаційних систем, програмно-технічних комплексів, засобів інформатизації, механізмів інтеграції систем, організація захисту інформації в телекомунікаційній мережі виконкому Яворницької селищної ради; технічна підтримка електронного документообігу в системі ДОК ПРОФ; наповнення веб-сайту селищної ради.

В рамках участі у Програмі EGAP по запровадженню елементів е-демократії та е-урядування в громаді підключено наступні сервіси: Е-петиція, Е-консультація, Е-звернення, «Безпечне місто» та «Громадський бюджет». Громаду зареєстровано на платформі «СВОЇ», що створена та підтримується в межах реалізації швейцарсько-української програми EGAP Фондом Східна Європа за фінансування Швейцарії. Також у ЦНАПі налаштована система подання й застосування електронних документів за допомогою Дія.QR. Функціонує електронна черга на платформі СВОЇ (чат-бот у Viber та Telegram).

3.6. Основні показники аграрного комплексу

Аграрний сектор в умовах війни став другим фронтом боротьби нашого народу за продовольчу та фінансову незалежність. Він був є і буде основним «локомотивом» у забезпеченні економічної безпеки громади, а також однією з провідних галузей економіки громади, стан справ у якій впливає на рівень та якість життя населення.

Основними сільськогосподарськими підприємствами як за обсягом виробництва, так і за кількістю орендованих земель є - С(Ф)Г «Жулей», ТОВ «Агроцентр «Раївський». Вагомими є також ТОВ «Дніпроагроальянс», ТОВ «НВАФ «Степова», ПП «Шератон», кожен з яких обробляє понад 900 га орних земель. Всього - 36 господарств

Підприємства задіяні в рослинницькій сфері, яка зорієнтована переважно на вирощуванні зернових та технічних культур, а також є лідерами за обсягом та дохідністю виробництва. Серед зернофуражних культур основне місце займає кукурудза. Такі площі в основному відповідають оптимальному рівню насичення сівозмін зерновими культурами та сприятимуть розміщенню озимих

культур по найкращих попередниках. Соняшник залишається основною культурою для виробництва оліє сировини. Але враховуючи реалії часу у 2025 році пріоритети щодо вирощування сільгоспкультур змінюються у відповідності до програми продовольчої безпеки країни.

За рахунок використання земель сільськогосподарського призначення, а саме 17540,8га ріллі до бюджету громади надійшло орієнтовно 10001,102тис.грн доходів (в т.ч. зі сплати податків та зборів на доходи сільгосппідприємств та МПЗ – 282,825тис.грн, плати за землю – 7238,621тис.грн, єдиного податку 4 групи – 2479,656тис.грн), що складає 18% від власних фактичних надходжень.

Доходи від використання земель промисловості, транспорту, зв'язку, енергетики, оборони, та іншого призначення склали 6088,945тис.грн. (в т.ч. зі сплати податків та зборів на доходи - 3846,120тис.грн, акцизний податок - 2242,825тис.грн) що складає 11% від власних фактичних надходжень.

На сьогодні сільськогосподарські підприємства стикнулися з низькою проблем однак однією з основних є питання:

- зберігання і реалізації вирощуваної продукції;
- недосконала система ціноутворення на сільськогосподарську продукцію, а саме дуже низька ціна закупівлі.

Вирішення цих питань потребує державного урегулювання що в свою чергу вплине на доходну частину бюджету в тому числі і місцевих бюджетів, а також сприятиме зростанню доходів сільського населення.

На території селищної ради зареєстровано 102 договори оренди земельних ділянок сільськогосподарського та комерційного призначення.

Інвестиційний потенціал також вбачається у розвитку сільськогосподарського, аграрного секторів (садівництво, тваринництво, птахівництво, створення ягідних кооперативів, вирощування продукції для ландшафтного улаштування).

3.7. Енергозбереження, енергоефективність та охорона навколишнього природного середовища

Протягом 2025 року зусилля селищної ради спрямовувались на зниження споживання енергоносіїв в усіх галузях суспільного господарства територіальної громади за рахунок впровадження організаційних та технічних заходів з підвищення енергоефективності.

Громада й надалі реалізовує проекти, спрямовані на використання альтернативних джерел енергії, зокрема застосування твердого палива у вигляді пелет та відходів сільськогосподарського виробництва, а також встановлює сонячні панелі для виробництва електроенергії з сонячного світла.

Показовим прикладом є модернізація системи енергозабезпечення Яворницького ліцею. У минулому році за кошти селищного бюджету було придбано та встановлено комплекс енергогенеруючого й енергозберігаючого обладнання, до якого увійшли фотомодулі, інвертори та буферна ємність, загальною вартістю 1932,00 грн. У 2025 році, з метою підвищення ефективності

вироблення альтернативної енергії, додатково змонтовано 92 сонячні панелі загальною вартістю 1000,00 грн, які під'єднано до автономної електростанції контейнерного типу потужністю 230 кВт із системою накопичення енергії. Реалізацію цього проєкту забезпечено завдяки гуманітарної допомоги міжнародних партнерів компанії LS ELECTRIC Co. Ltd.

На сьогодні у всіх закладах та установах встановлені і працюють різні системи джерел енергії це – теплові насоси, кліматичні системи та генератори, які за потребою дублюють роботу один одного та частково або повністю забезпечують їх функціонування, у т.ч. насамперед забезпечують роботу в укриттях та пунктах незламності.

На території громади створені сприятливі передумови для встановлення сонячно-акумуляуючих батарей, які можуть стати важливим джерелом виробництва екологічно чистої енергії в майбутньому.

Відповідно до чинного законодавства України, охорона навколишнього природного середовища, раціональне використання природних ресурсів і забезпечення екологічної безпеки життєдіяльності людини є невід'ємною умовою сталого економічного та соціального розвитку держави.

Іларіонівська селищна територіальна громада розташована в басейні річки Дніпро. Її природно-ресурсний потенціал складається з мінеральних, водних, земельних, лісових, фауністичних і природно-рекреаційних ресурсів. До водних об'єктів громади належать дев'ять ставків, річки Татарка, Маячка та струмок Вороний. Із них п'ять ставків належать до земель комунальної власності, а чотири — до земель державної власності. Загальна площа водойм становить 84,2 гектара.

У геоморфологічному відношенні територія громади розташована в межах Південнопридніпровської акумулятивно-денудаційної рівнини, утвореної на неогенових відкладах і докембрійських породах. Поверхня має переважно рівнинний характер, складена ерозійно-структурними, балково-долинними та яружно-балковими формами рельєфу. Загальний нахил території спрямований у бік річки Дніпро.

До початку повномасштабного вторгнення росії в Україну стан навколишнього природного середовища громади оцінювався як задовільний. На території відсутні підприємства важкої промисловості, тому техногенне навантаження було незначним. Проте внаслідок бойових дій значно постраждали природні ресурси: земельні угіддя зазнали забруднення та засмічення, атмосферне повітря — щоденних викидів від вибухів, а водні об'єкти, лісові ресурси, тваринний світ і природно-заповідний фонд — руйнувань через пересування військової техніки, пожежі та навмисне знищення.

Незважаючи на ризики, пов'язані з війною, загальний стан навколишнього природного середовища залишається задовільним. Так для забезпечення ефективного моніторингу та контролю за екологічною ситуацією селищна рада уклала угоду з Комунальним підприємством «Центр екологічного моніторингу» Дніпропетровської обласної ради. У межах співпраці

передбачено безоплатне надання та використання інформації про стан довкілля, зокрема про якість атмосферного повітря. Одним із заходів цієї програми є встановлення стаціонарних постів автоматичного спостереження за станом атмосферного повітря на території Іларіонівської селищної територіальної громади.

Пріоритетним напрямом діяльності стане відведення земельної ділянки під станцію сортування побутових відходів та розробка проектно-кошторисної документації на всі проекти будівництва із залученням екологічно безпечних технологій та з дотриманням вимог діючого природоохоронного законодавства України. Проєкт щодо будівництва станції сортування побутових відходів забезпечить покращення санітарно-епідеміологічної ситуації в громаді та якості життя місцевого населення.

Отже, Іларіонівська громада має значний природно-ресурсний потенціал і загалом зберігає задовільний стан довкілля. Разом із тим, для зменшення наслідків воєнних дій та забезпечення сталого розвитку території важливо продовжувати систематичний екологічний моніторинг, раціонально використовувати природні ресурси й реалізовувати заходи з відновлення природного середовища.

3.8. Забезпечення цивільного захисту населення і територій

Головною метою забезпечення захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, навколишнього природного середовища і об'єктів критичної інфраструктури, об'єктів з масовим перебуванням людей та населених пунктів від пожеж - є вжиття необхідних заходів для оборони території, ліквідації наслідків надзвичайних ситуацій в результаті ведення воєнних (бойових) дій, посилення технічного оснащення аварійно-рятувальних сил цивільного захисту щодо оперативного реагування на можливі надзвичайні ситуації та події на території селищної ради в мирний час та в особливий період, мінімізація наслідків надзвичайних ситуацій та забезпечення охорони громадського порядку, створення сприятливих умов для реалізації державної політики у сфері пожежної, техногенної безпеки та захисту населення, залучення до розв'язання зазначених проблем додаткових джерел фінансування, не заборонених законодавством.

Враховуючи вищевикладене, в умовах воєнного стану, протягом 2025 року здійснювалися комплекс заходів спрямованих на підвищення рівня природно-техногенної, пожежної безпеки, зосереджено зусилля на вдосконалення системи регіонального управління у сфері цивільного захисту населення ТГ, проводилися заходи з приведення оглядових колодязів та пожежних гідрантів у відповідність до вимог законодавств, встановлено надземний пожежний гідрант, проведено ремонт 2 пожежних гідрантам та заміну одного несправного на новий покращувалися умови перебування населення у спорудах цивільного захисту, а саме протирадіаційному укритті ПРУ № 13352 (встановлення та налагодження доводчиків). Загальна сума фінансування на реалізацію таких заходів і робіт склала – 89,21 тис. грн.

Для удосконалення системи оповіщення про загрози надзвичайного та воєнного характеру розроблено проектно-кошторисна документація на нове будівництво місцевої автоматизованої системи централізованого оповіщення (МАСЦО) на території Іларіонівської селищної територіальної громади. Загальна вартість проєкту складає 8 906,981 тис. грн.

Наприкінці 2024 року на території громади розпочав роботу комунальний заклад «Пожежно-рятувальний підрозділ Яворницької селищної ради». Вже у лютому 2025 року, завдяки підтримці міжнародних партнерів із Фінляндії та Благодійного фонду «Руєвіт-Україна», підрозділ отримав у межах гуманітарної допомоги пожежний автомобіль марки «Volvo Pelastusauto». Це стало не лише важливим кроком у зміцненні матеріально-технічної бази закладу, а й забезпечило можливість оперативніше реагувати на надзвичайні ситуації.

З метою здійснення заходів спрямованих на ліквідацію надзвичайних ситуацій, надання допомоги постраждалому населенню внаслідок події воєнного характеру та проведення якісної підготовки пошкоджених об'єктів до осінньо-зимового періоду у відповідності до заходів Програми про створення і використання матеріальних резервів використано: з місцевого бюджету 315,445 тис. грн.

3.9. Оборонно-мобілізаційна робота

У зв'язку з воєнним станом і постійними масованими ракетно-дроновими ударами по цивільній інфраструктурі міст і сіл, для забезпечення належного рівня цивільного захисту населення та безперебійної роботи об'єктів життєзабезпечення налагоджено співпрацю з органами управління цивільного захисту, ДСНС, територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки. Чітко організовано військовий облік та оповіщення військовозобов'язаних і резервістів, проводяться заходи з виконання плану мобілізації людських і транспортних ресурсів відповідно до «Програми сприяння підготовці, проведенню мобілізації та призову до лав ЗСУ на території Іларіонівської селищної ради на 2023–2025 роки».

З метою створення належних умов для виконання бойових завдань підрозділами Збройних Сил України, Нацгвардії та Держприкордонслужби, підвищення їх боєготовності й обороноздатності держави, а також для покращення матеріально-технічного забезпечення військових частин і заходів територіальної оборони та налагодження ефективної цивільно-військової взаємодії в громаді, прийнято Програму територіальної оборони Яворницької селищної ради на 2025 рік. В її рамках з бюджету громади на державний бюджет виділено субвенцію в сумі 2777, 000 грн. на придбання військової та спеціальної техніки, ударних і розвідувальних БпАК (БпЛА), наземних модулів багаторазового використання, НРК, засобів РЕБ і РЕР, квадрокоптерів та іншого обладнання.

3.10. Фінансово-бюджетна ситуація

Фінансово-бюджетна діяльність – це основний інструмент регулювання та стимулювання економічних і соціальних процесів в громаді, що регулюється за рахунок бюджетних ресурсів, власних коштів підприємств, установ та організацій, коштів позабюджетних фондів та коштів інвесторів.

Одним із основних пріоритетів в діяльності Яворницької селищної ради є підвищення ефективності фінансово-бюджетної дисципліни, забезпечення стабільного функціонування бюджетної системи в умовах фінансово-економічної кризи шляхом зміцнення та збільшення дохідної частини бюджету, підвищення ефективності, оптимізації раціонального використання бюджетних коштів.

При прогнозуванні дохідної частини місцевого бюджету на 2025 рік враховувались статистичні показники, які використовуються при розрахунку прогнозних надходжень податків та зборів, зокрема за 2023-2024 роки, прогнозні макропоказники економічного і соціального розвитку на 2025 рік, а також фактичне виконання дохідної частини бюджету за результатами 2024 року.

Станом на сьогодні планові показники щодо доходів бюджету громади, завдяки стабілізації роботи бізнесу та сільгоспвиробників, виконуються на 100%, але в розрізі джерел доходів та напрямків видатків дещо змінилися. Так наприклад, при формуванні бюджету на 2025 рік "Податок на доходи фізичних осіб з грошового забезпечення, грошових винагород та інших виплат, одержаних військовослужбовцями, поліцейськими та особами рядового і начальницького складу, що сплачується податковими агентами (код 11010200)" був одним з основних джерел доходу, але відповідно до прийнятого Закону України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо забезпечення підтримки обороноздатності держави та розвитку оборонно-промислового комплексу України» він не враховувався.

Дохідна частина бюджету громади (зі змінами станом на 01.10.2025 року) 2025 рік запланована в сумі 138 996,520 тис.грн, у тому числі загальний фонд у сумі 132 965,490 та спеціальний фонд у сумі 6 031,030 тис.грн.

Структура дохідної частини загального фонду бюджету складається:

- власні доходи – 66 085,910 тис. грн;

та офіційні трансфerti з бюджетів інших рівнів у сумі 66 879,580 тис.грн, з них:

- базова дотація у сумі 20 275,8 тис. грн;

- освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам у сумі 40 916,6 тис.грн;

- субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на надання державної підтримки особам з особливими освітніми потребами у сумі 225,0 тис.грн;

- субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на реалізацію публічного інвестиційного проекту на забезпечення якісної, сучасної та доступної загальної середньої освіти «Нова українська школа» у сумі 591,7 тис.грн;

-субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на здійснення доплат педагогічним працівникам закладів загальної середньої освіти у сумі 4 417,7 тис.грн;

-інші субвенції з місцевого бюджету у сумі 452,780 тис .грн.

Основними джерелами надходжень загального фонду є :

податок та збір на доходи фізичних осіб –31 838,192тис. грн;

єдиний податок – 18 800,0 тис.грн;

податок на майно – 11 118,274тис.грн;

акцизний податок – 3493,8 тис. грн;

земельний податок (фізичних та юридичних осіб) – 4110,0 тис.грн;

орендна плата (фізичних та юридичних осіб) – 3579,804 тис.грн.

Видатки бюджету розвитку на 2025 рік заплановані у сумі 34247,291 тис.грн

Рівень виконання доходної частини бюджету за 9 місяців 2025 року складає 100,81% (власні доходи на 101,63%).

Враховуючи рівень податкових надходжень на даний час фінансову спроможність громади можна оцінити як вище середнього. Видатки бюджету громади на сьогодні забезпечують необхідну роботу та утримання відповідних служб та комунальних установ. Левова частина загальних видатків - це безпековий та соціальний напрямки.

Втім, наприклад, на капітальну модернізацію та реконструкцію систем водопостачання й водовідведення, будівництво споруд цивільного захисту, інших соціальних об'єктів, утримання комунального майна в належному стані, а також для оперативного реагування на виклики воєнного часу бракує фінансових ресурсів. З цієї причини виконавчий комітет селищної ради здійснює системну роботу із залучення додаткових коштів з альтернативних джерел, зокрема через участь у грантових програмах та проєктах, з метою отримання фінансової підтримки та сприяння сталому розвитку громади.

3.11. Аналіз сильних сторін, можливостей розвитку, слабких сторін та загроз розвитку Іларіонівської селищної територіальної громади (SWOT-аналіз)

З метою систематизації проблем і перспектив розвитку території громади виконкомом селищної ради здійснено SWOT-аналіз, який дозволяє об'єктивно оцінити можливості всебічного розвитку території. Виділення слабких сторін дозволить розробити ефективні заходи щодо попередження проблем, які можуть виникнути при процесі розвитку. Сильні сторони дають підставу визначити потенційні можливості розвитку території.

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
1. Вигідне географічне розташування (до м.Дніпро – 28 км, проходять траси Т-0401, Е-105) 2. Наявність залізничних станцій/ вузлів (станція Яворницьке, залізничні платформи: 212 км, 219 км, 222 км, 225 км, Привільне)	1. Незадовільний стан доріг на території громади 2. Незадовільний стан систем водопостачання та водовідведення(зношеність систем,

3. Природне середовище 4. Наявність об'єктів історично-культурної спадщини(значна кількість курганів, зокрема курган Майдан поруч з с.Дерезувате) 5. Наявність земельних ділянок та об'єктів комунальної власності для інвестиційної діяльності 6. Розвинена мережа соціальних послуг (забезпеченість сімейними лікарями, забезпеченість вільних місць в закладах дошкільної та шкільної освіти, в т.ч. відповідним персоналом, соціальна профілактика, забезпечення соціального супровіду, соціальне обслуговування) 7. Наявність водних ресурсів(ставки комунальної власності) 8. Відкритість, активність, дієвість, ініціативність місцевої влади(підтримка більшості мешканців громади дій влади) 9. Активна молодь	потреба у капітальних ремонтах) 3. Відсутність культурно-спортивної інфраструктури. 4. Трудова міграція до міста Дніпра та за кордон 5. Сезонне безробіття(с/г підприємства, тіньовий сектор) 6. Низький рівень громадської активності мешканців середнього та старшого віку 7. Застаріла містобудівна документація (90%) 8. Недостатня доступність об'єктів соціальної інфраструктури для маломобільних груп населення 9. Низький рівень залучення інвестицій 10. Недостатня банківська система (відсутність банківських відділень)
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
1. Легалізація «тіньової» зайнятості, в т.ч. зміни в законодавчій базі. 2. Зростання попиту на продукцію АПК, в т.ч. органічна продукція 3. Ріст популярності внутрішнього туризму, розвиток регіональних та національних туристичних маршрутів. 4. Розширення діяльності проєктів МТД в рамках підтримки громад. 5. Покращення бізнес-клімату, інвестиційного клімату 6. Розвиток дорожньої інфраструктури , в т.ч. будівництво об'їзної дороги Північний обхід міста Дніпро від Південного моста до траси Дніпро-Мелітополь. 7. Поширення здорового способу життя 8. Зниження рівня алкоголізму, наркоманії(в т.ч. розробка та впровадження дієвих програм державного та регіонального рівнів)	1. Військова агресія росії проти України 2. Епідемічна та екологічна ситуація на фоні військових дій (національний рівень) 3. Посилення ризиків фінансової та економічної нестабільності (національний рівень) 4. Низький рівень патріотичного виховання молоді(в т.ч. відсутність або низький рівень фінансування державних програм) 5. Реформа пенітенціарної служби(закриття Синельниківської в'язниці 94) 6. Реформа Укрзалізниці(«реструктуризація» може привести до скорочення працівників, що, в свою чергу, призведе до закриття станцій) 7. Корупція(національний рівень) 8. Збільшення рівня інфляції 9. Перекладання державних функцій на плечі громад, без належного фінансового забезпечення.

ІV.ПРОБЛЕМНІ ПИТАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО ТА КУЛЬТУРНОГО РОЗВИТКУ ГРОМАДИ, ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ ТА ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

4.1.Підвищення конкурентної спроможності громади

4.1.1. Бізнес та підприємництво

Проблемні питання:

- порушення логістичних ланцюгів;
- падіння попиту на товари та послуги внаслідок зниження платоспроможності населення;
- підвищення цін на паливно-мастильні матеріали;
- низький рівень бізнесової активності;
- низький рівень обізнаності суб'єктів підприємництва щодо пільгового кредитування бізнесу та доступу до програм матеріально-технічної допомоги, які впроваджуються в Україні;
- відтік кадрів за кордон, брак кваліфікованої робочої сили;
- дефіцит робочої сили викликаний мобілізацією до лав ЗСУ.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- розвиток бізнес-середовища шляхом підтримки підприємництва, подальшої популяризації підприємництва серед молоді;
- підтримка місцевих товаровиробників шляхом їх залучення до участі у заходах щодо просування товарів та послуг;
- створення бізнес-простору на базі центру надання адміністративних послуг;
- маркетинг та промоція бізнес-потенціалу громади;
- залучення бізнесу щодо ініціювання та реалізації проєктів розвитку;
- наповнення та актуалізація баз даних інвестиційних об'єктів (вільних земельних ділянок, незадіяних виробничих приміщень, об'єктів незавершеного будівництва), що можуть бути запропоновані потенційним інвесторам.

Очікувані результати:

- налагодження партнерських відносин бізнес-влада;
- популяризація підприємницької діяльності;
- покращення рівня підприємницької активності;
- покращення ресурсного та інформаційного забезпечення розвитку малого і середнього підприємництва;
- застосування нових видів загальнодержавних та міжнародних програм, що сприяють відновленню та розвитку бізнесу;
- залучення додаткових ресурсів міжнародної допомоги.

4.1.2. Земельні відносини

Проблемні питання:

- обмежене фінансове забезпечення заходів земельної реформи;
- відсутність системи управління земельними ресурсами;
- необхідність поновлення нормативної грошової оцінки земель.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- здійснення контролю за станом дотримання вимог земельного законодавства;
- проведення робіт із укладання та переукладання договорів оренди земель сільськогосподарського призначення з метою встановлення розміру ставок орендної плати відповідно до чинного законодавства;
- проведення аукціонів з продажу права оренди та права власності на землю;

- оновлення нормативної грошової оцінки земель населених пунктів;
- проведення інвентаризації земель громади;
- проведення земельних аукціонів;
- розроблення Комплексного плану просторового розвитку;
- розроблення містобудівної документації;
- встановлення межі громади (адміністративно-територіального утворення).

Очікувані результати:

- проведення інвентаризації та коригування грошової оцінки земель;
- забезпечення сталих надходжень від плати за землю;
- встановлення меж громади та населених пунктів.
- збільшення надходжень до селищного бюджету податку на землю та орендної плати;
- раціональне використання земельних ресурсів, оптимізація складу угідь, поліпшення якості ґрунтів.

4.1.3. Ринок праці, зайнятість населення

Проблемні питання:

- поглиблення дисбалансу між попитом та пропозицією робочої сили;
- зростання рівня безробіття;
- низький рівень заробітної плати у заявлених роботодавцями до служби зайнятості вакансіях;
- нелегальна зайнятість населення.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- ефективне використання урядових програм, спрямованих на стимулювання створення робочих місць;
- співпраця з міським центром зайнятості з питань працевлаштування внутрішньо переміщених осіб та організації суспільно-корисних, громадських та інших робіт тимчасового характеру.

Очікувані результати:

- створення нових робочих місць, поступова стабілізація ринку праці;
- легалізація зайнятості населення.

4.1.4. Інформаційний простір та громадська активність

Проблемні питання:

- потреба у розширенні аудиторії, що інформується про діяльність органу місцевого самоврядування;
- необхідність впровадження ефективніших форм та методів участі громадськості у вирішенні питань місцевого значення.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- висвітлення на офіційному веб сайті громади, а також у засобах масової інформації, інтернет-виданнях, соціальних мережах основних напрямків діяльності селищної ради;
- участь в інформаційних кампаніях про впровадження програм, ініціатив, відзначення державних свят та інше;

- розширення форм співпраці із засобами масової інформації, зокрема дистанційно, у форматі онлайн;
- підвищення рівня громадянської освіти шляхом участі представників селищної ради у спільних навчальних онлайн-тренінгах, семінарах, форумах;
- використання дієвих практик у сфері проведення публічних консультацій з громадськістю;
- активізація роботи зі створення сприятливих умов для розвитку громадянського суспільства.

Очікувані результати:

- подальший розвиток інформаційного простору, запровадження нових форм подачі інформації;
- реалізація принципів прозорості діяльності громади.

4.2. Покращення якості життя населення

4.2.1. Освіта

Проблемні питання:

- необхідність формування оптимальної мережі освітніх закладів, зміцнення їх матеріально-технічної бази та модернізація освітнього середовища;
- створення якісних умов для здобуття дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти;
- демографічна ситуація в селах громади;
- необхідність покращення відсотку охоплення дітей позашкільною освітою;
- оновлення та збільшення парку шкільних автобусів.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- розвиток та модернізація мережі закладів дошкільної освіти.
- Продовження роботи з удосконалення мережі закладів освіти;
- розширення матеріально-технічної бази закладів освіти, реконструкція та ремонти шкільних приміщень, ігрових, спортивних майданчиків, оновлення навчально-методичного і спортивного обладнання, відповідно до Концепції Нової української школи;
 - запровадження системи управління безпечністю харчових продуктів (НАССР), розробка сучасного меню з урахуванням пропозицій дітей та батьків. Забезпечення якісним гарячим харчуванням здобувачів освіти;
 - придбання шкільних автобусів для перевезення школярів та педагогічних працівників із сільської місцевості;
 - впровадження інклюзивного навчання для дітей з особливими освітніми потребами;
 - розширення мережі закладів позашкільної освіти;
 - забезпечення структурного та якісного розвитку мережі закладів освіти з урахуванням потреб кожного населеного пункту громади, з дотриманням сучасних вимог, з розвитком ресурсного забезпечення.

Очікувані результати:

- забезпечення перевезенням учнів та педагогічних працівників сільської місцевості;
- створення у закладах освіти нового безпечного освітнього середовища, умов для навчання та виховання учнів;
- підвищення якості освіти, у тому числі на дистанційній формі навчання;
- створення умов для рівного доступу усіх дітей до якісної освіти, раціонального і ефективного використання ресурсів;
- збільшення кількості дітей, охоплених якісним, гарячим харчуванням;
- збільшення кількості учнів, охоплених позашкільною освітою.
- впровадження сучасних інформаційних технологій у освітній процес для забезпечення умов реалізації Державного стандарту

4.2.2. Охорона здоров'я населення

Проблемні питання:

- негативний стан основних демографічних показників – загальна смертність залишається на високому рівні;
- необхідність підвищення доступності надання медичної допомоги з застосуванням телемедицини;
- потреба в модернізації медичної інфраструктури у сільській місцевості;
- необхідність проведення інформатизації медичних закладів та перехід на електронний документообіг.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- забезпечення надання медичної допомоги на основі загальнодержавних стандартів та клінічних протоколів лікування;
- зміцнення матеріально-технічної бази закладів охорони здоров'я, покращення умов перебування хворих та медичного персоналу, оновлення основних фондів, придбання медичного обладнання;
- впровадження інформатизації в лікувальних закладах;
- забезпечення найбільш соціально уразливих верств населення з важкими захворюваннями медикаментами та витратними матеріалами;
- формування в населення світогляду щодо переваг здорового способу життя.

Очікувані результати:

- підвищення рівня якості та доступності медичних послуг;
- зниження рівня захворюваності та смертності;
- рівень імунопрофілактики та захисту населення від інфекційних хвороб;
- покращення стану матеріально-технічного забезпечення закладів охорони здоров'я;
- реалізація проєктів, спрямованих на покращення рівня надання медичних послуг, проведення реконструкції будівель та капітальних ремонтів приміщень за рахунок коштів державного, обласного бюджетів та бюджету громади.

4.2.3. Соціальний захист населення

Проблемні питання:

- необхідність забезпечення додаткової підтримки, підвищення рівня якості та охоплення соціальним супроводом осіб з інвалідністю, ветеранів війни, захисників, захисниць та членів їх сімей, пенсіонерів, внутрішньо переміщених осіб, їх соціалізація та соціальна безпека у суспільстві;
- накопичення інших проблем у сфері соціального захисту, які потребують вирішення.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- реалізація права громадян на соціальний захист, підвищення ефективності системи надання мешканцям громади соціальної підтримки, розширення адресної допомоги незахищених верств населення;
- удосконалення системи надання послуг соціального характеру, забезпечення їх доступності;
- забезпечення реалізації заходів Програми соціального захисту населення громади;
- забезпечення перебування внутрішньо переміщених та/або евакуйованих осіб у тимчасових пунктах проживання та місцях тимчасового перебування.

Очікувані результати:

- охоплення соціальними послугами сімей та дітей, які належать до вразливих груп населення та/або перебувають у складних життєвих обставинах;
- забезпечення соціального захисту внутрішньо переміщених осіб, зменшення соціальної напруги серед вимушених переселенців;
- надання соціальної підтримки членам сімей загиблих військовослужбовців;
- здійснення компенсаційних виплат за пільгове перевезення окремих категорій громадян пасажирським транспортом загального користування;
- надання соціальної підтримки сім'ям, в яких виховуються діти з інвалідністю;
- ефективне функціонування КЗ «Центр надання соціальних послуг».
- обслуговування громадян через ПК «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада», подальше впровадження та наповнення Єдиної інформаційної системи соціальної сфери як основи для визначення нових підходів до надання соціальних послуг населенню.

4.2.4. Сімейна політика, соціальна робота з сім'ями, дітьми та молоддю

Проблемні питання:

- необхідність забезпечення доступності вразливих категорій населення та тих, які перебувають у складних життєвих обставинах, до якісних соціальних послуг;
- нестача в центрах соціальних служб та центрах надання соціальних послуг кваліфікованих психологів, допомога яких потрібна всім категоріям одержувачів соціальних послуг, які мають посттравматичні стресові розлади як наслідок воєнних дій, а також сім'ям, у яких виховуються діти-сироти, діти, позбавлені батьківського піклування, сім'ї, у яких батьки мають проблеми у вихованні дітей та багато інших.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- забезпечення належних умов для навчання, виховання та розвитку дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування та дітей, які опинилися у складних життєвих обставинах;
- надання якісних спеціалізованих соціальних послуг сім'ям, дітям та молоді, які опинилися в складних життєвих обставинах і потребують сторонньої допомоги;
- проведення інформаційно-просвітницьких заходів, спрямованих на підвищення ролі сім'ї, подолання гендерних стереотипів, запобігання проявам домашнього насильства;
- залучення молоді до участі в житті громади;
- формування дієвої моделі молодіжного самоврядування та розширення участі молоді у суспільному житті громади шляхом підтримки молодіжних ініціатив.

Очікувані результати:

- дитячих будинків сімейного типу та прийомних сімей;
- створення патронатних сімей;
- забезпечення оздоровлення дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, які виховуються в прийомних сім'ях та дитячих будинках сімейного типу;
- охоплення соціальним супроводом сімей, які перебувають у складних життєвих обставинах;
- удосконалення роботи соціальних служб для сімей, дітей та молоді;
- підвищення рівня громадської активності, патріотичної свідомості молоді та залучення до активної участі в заходах та проєктах, спрямованих на підтримку інтелектуальної та обдарованої молоді;
- поширення наявних та запровадження нових моделей для розвитку, інтеграції та участі молоді у суспільному житті територіальної громади.

4.2.5. Культура

Проблемні питання:

- низьке фінансування розвитку інфраструктури та матеріально-технічної бази закладів культури;
- необхідність реконструкції комунального закладу культури «Будинок культури, дозвілля та народної творчості «Пектораль» Яворницької селищної ради», або будівництво сучасного Центру культури і дозвілля в с-щі Яворницькому.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- забезпечення, збереження мережі закладів культури, поліпшення умов її функціонування;
- зміцнення та збереження наявної матеріально-технічної бази закладів культури;
- здійснення технічного переоснащення закладів культури;
- упровадження ефективних форм, методів і засобів культурно-мистецької діяльності з урахуванням автентичності національних традицій, економічних факторів;

- участь у всеукраїнських, обласних, районних конкурсах, фестивалях, семінарах, конференціях тощо та проведення відповідних заходів;
- модернізація бібліотек та клубних установ, виконання необхідних ремонтних і реставраційних робіт.
- участь у грантових програмах (проектах).

Очікувані результати:

- збереження культурної та історичної спадщини;
- організація та проведення культурно-мистецьких заходів та фестивалів;
- розвиток існуючих та створення нових культурних продуктів;
- залучення населення до активної участі у культурному житті громади;
- покращення умов культурного дозвілля мешканців;
- впровадження новітніх технологій в культурну діяльність.

4.2.6 Фізична культура та спорт

Проблемні питання:

- низький рівень розвитку спортивної інфраструктури, здатної задовольнити потреби населення у щоденній руховій активності відповідно до фізіологічних потреб, у тому числі - осіб з обмеженими фізичними можливостями;
- невідповідність вимогам сучасності та значне відставання від світових стандартів ресурсного забезпечення сфери фізичної культури і спорту.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- удосконалення та впровадження ефективних форм залучення різних груп населення до регулярних занять фізичною культурою і спортом, формування у населення інтересу і звичок до занять фізичними вправами;
- підвищення якості роботи дитячо-юнацького спорту, системи відбору обдарованих осіб до резервного спорту, створення умов для розвитку індивідуальних здібностей спортсменів на етапах багаторічної підготовки;
- збереження та покращення існуючої мережі об'єктів і закладів фізичної культури і спорту, ефективне їх використання та будівництво сучасних спортивних споруд;
- зміцнення та розвиток різних видів спорту, проведення різноманітних спортивних заходів;
- створення умов для занять фізичною культурою та спортом за місцем проживання та в місцях масового відпочинку громадян;
- збільшення фінансування фізкультурно-оздоровчих та спортивних заходів;
- покращення матеріально-технічного забезпечення сфери фізичної культури і спорту.

Очікувані результати:

- залучення широких верств населення до систематичних занять фізичною культурою та масовим спортом;
- популяризації здорового способу життя;
- проведення спортивно-масових заходів;

- забезпечення підготовки та гідного виступу спортсменів Іларіонівської селищної ТГ на змаганнях різного рівню з олімпійських та неолімпійських видів спорту;
- розвиток в громаді сучасної, різноманітної, доступної спортивної інфраструктури для користування всіма верствами населення.

4.2.7. Адміністративні послуги

Проблемні питання:

- необхідність стандартизації документів, що регламентують роботу ЦНАП регіону, в тому числі під час війни, та розробки уніфікованих механізмів надання адміністративних послуг у центрах;
- відсутність інтеграції між інформаційними та іншими системами і реєстрами;
- відсутність системи психологічної підтримки та відновлення для персоналу ЦНАП, які її потребують внаслідок постійної роботи з суб'єктами звернення, які часто перебувають у стресовому та нервовому стані;
- необхідність впровадження в ЦНАП популярних та затребуваних серед населення адміністративних послуг.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- розширення переліку адміністративних послуг, покращення інформування громадян з питань надання таких послуг;
- впровадження проведення онлайн моніторингу надання адміністративних послуг;
- інтеграція інформаційних систем органу місцевого самоврядування до інформаційних систем центральних органів виконавчої влади та впровадження надання населенню та бізнесу адміністративних послуг в електронній формі.

Очікувані результати:

- запровадженні ефективної системи моніторингу якості надання адміністративних послуг;
- забезпечення доступності, прозорості, відкритості та зрозумілості дій для громадян та бізнесу у сфері надання адміністративних послуг;
- розширення переліку адміністративних послуг, які надаються населенню та бізнесу в електронній формі;
- підвищення рівня обізнаності громадян про нові можливості щодо отримання адміністративних послуг онлайн та вміння користуватися сучасними сервісами;
- досягненні високого рівня довіри мешканців громади до влади як надавача послуг.

4.2.8. Інженерно-транспортна та житлово-комунальна інфраструктура

Проблемні питання:

- незадовільний стан значної частини мережі автомобільних доріг та потреба проведення комплексу робіт з капітального та поточного ремонтів;
- постійне пошкодження дорожнього полотна автомобільних доріг за рахунок порушення перевезень транспортними засобами;
- незадовільний технічний стан водопровідно-каналізаційних об'єктів;

- поліпшення якості надання послуг у сфері благоустрою території та комунального обслуговування населення.
- запровадження системи роздільного збирання відходів.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- забезпечення належного утримання та експлуатації доріг на території громади;
- впорядкування дорожнього руху на території населених пунктів;
- поліпшення стану вулично-дорожньої мережі;
- проведення капітального та поточного ремонту доріг комунальної власності та об'єктів дорожньої інфраструктури;
- поліпшення стану водопровідно-каналізаційних об'єктів;
- забезпеченість та підвищення якості питної води.

Очікувані результати:

- підвищити якість житлово-комунального обслуговування населення;
- забезпечити ефективне використання майна, що належить до комунальної власності територіальної громади;
- завершити розроблення необхідної нормативно-правової документації, що забезпечить стаке функціонування галузі в ринкових умовах господарювання;
- забезпечити утримання об'єктів благоустрою селищної ради з метою їх схоронності та створення сприятливого клімату для життєдіяльності населення селищної ради.

4.2.9. Енергозбереження та енергоефективність

Проблемні питання:

- низька енергоефективність будівель;
- фізична та моральна зношеність конструкцій приміщень;
- наявність низькоефективного обладнання;
- значні обсяги споживання енергоресурсів та обмеженість коштів на їх оплату.

Основні завдання та заходи:

- підвищення енергоефективності комунальних будівель;
- збільшення обсягів інвестицій у енергоефективну модернізацію та відновлювальну енергію;
- модернізація мережі зовнішнього вуличного освітлення в населених пунктах громади із застосуванням енергозберігаючих технологій;
- скорочення видатків на оплату енергоресурсів.

Очікуванні результати:

- реалізація енергоефективних заходів у т.ч. шляхом участі у грантових проєктах та програм МТД;
- економія енергоресурсів.

4.2.10. Охорона навколишнього природного середовища

Проблемні питання:

- виникнення надзвичайної ситуації внаслідок події воєнного характеру;

- відсутність мережі моніторингу та контрольних пунктів на території громади для спостереження за станом атмосферного повітря;
- відсутність розроблених заходів щодо посилення роботи по відновленню і збереженню якісного стану земель і ґрунтів;
- замулення та захаращення існуючих водойм.

Основні завдання та заходи:

- впровадження системи моніторингу на базі мобільної лабораторії та індикативних постів на території громади;
- вжиття заходів щодо зменшення викидів забруднюючих речовин;
- озеленення території населених пунктів громади (впорядкування скверів та парків) сприятиме зменшенню забруднення атмосферного повітря та ґрунтів;
- проведення робіт з благоустрою та очищення русел водойм громади.

4.2.11. Безпека та захист

Проблемні питання:

- виникнення надзвичайної ситуації внаслідок події воєнного характеру;
- посилення матеріально-технічного оснащення у сфері пожежної безпеки та аварійно-рятувальних сил підприємств, установ і організацій до оперативного реагування на можливі надзвичайні ситуації;
- відсутність підключення до централізованої системи оповіщення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій у населених пунктах громади.

Основні завдання та заходи:

- запровадження відеоспостереження в населених пунктах;
- продовження приведення у готовність за призначенням захисних споруд та укриттів для населення;
- забезпечення належного функціонування «Пунктів незламності» та пунктів обігріву для населення;
- удосконалення системи оповіщення про загрозу виникнення або виникнення надзвичайних ситуацій у населених пунктах громади та впровадження заходів щодо приєднання централізованої автоматизованої системи централізованого оповіщення;
- приведення джерел зовнішнього протипожежного водопостачання у належний стан;
- допомога підрозділам Збройних сил України, військовим частинам Сил територіальної оборони Збройних Сил України та ін.

Очікуванні результати:

- максимальний захист населення від надзвичайних ситуацій;
- наявність системи оповіщення в селах громади;
- забезпечення наявності необхідної кількості та справності джерел протипожежного водопостачання;
- мінімізація наслідків надзвичайних ситуацій та забезпечення охорони громадського порядку;

- підвищення ефективності використання коштів, що спрямовуються на здійснення заходів захисту населення і територій від надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру та під час воєнного стану.

4.2.12. Фінансово-бюджетна діяльність

Проблемні питання:

- негативний вплив воєнних дій на території України унеможливорює розроблення реалістичних прогнозів бюджетних показників.

Шляхи розв'язання проблем та завдання:

- розподіл головними розпорядниками граничних показників за бюджетними програмами за принципом концентрації ресурсів на першочергових діях та заходах, які необхідно вжити для виконання покладених на них функцій;
- забезпечення мінімізації та ефективного використання видатків бюджету для виконання заходів з реалізації функцій у відповідних сферах, з метою досягнення конкретних результатів та поставленої мети із отриманням позитивних тенденцій від реалізації заходів;
- визначення показників бюджету з урахуванням загальної військової ситуації, наявності фінансових ресурсів, пріоритетних потреб бюджетної сфери, необхідності вжиття заходів щодо задоволення життєво необхідних потреб внутрішньо переміщених осіб;
- отримання додаткового фінансового ресурсу з державного бюджету.

Очікувані результати:

- збільшення доходів місцевих бюджетів (без трансфертів) ;
- покращення платіжної дисципліни.
- оптимізації напрямків витрат відповідно до норм законодавства.

V. ЦІЛІ ТА ПРІОРИТЕТИ РОЗВИТКУ

Для забезпечення сталого соціально-економічного розвитку Іларіонівської селищної територіальної громади, на основі аналізу результатів розвитку за попередні періоди, нагальних потреб територіальної громади і можливостей селищного бюджету, визначено цілі, пріоритети та завдання на 2026 рік.

Обрані пріоритетні напрямки розвитку Іларіонівської селищної територіальної громади є фактично стратегічними цілями, які здатні консолідувати зусилля влади, бізнесу і громадського суспільства задля сталого розвитку громади. Стратегічні цілі впливають із стратегічного бачення і утворюють рамки, в яких прийматимуться рішення щодо оперативних цілей та заходів. Кожна стратегічна ціль – це бажаний результат «цілеспрямованої» діяльності у вирішенні ключової проблеми з оптимальним використанням ресурсів.

1. Підвищення рівня безпеки в громаді, у т. ч. шляхом будівництва, реконструкції та модернізації об'єктів комунальної власності з урахуванням принципів безпеки, доступності, безбар'єрності. Рівень фізичної та техногенної безпеки є базовою передумовою соціально-економічного розвитку й

довгострокової демографічної стабільності громади. Модернізація об'єктів комунальної власності із дотриманням принципів універсального дизайну забезпечує безбар'єрний доступ до укриттів, центрів безпеки та критично важливих сервісів, що особливо актуально в умовах воєнних ризиків та постійної міграції населення. Крім того, наявність сертифікованих укриттів і сучасних систем відеоаналітики підвищує інвестиційну привабливість території за рахунок формування «простору низьких ризиків».

2. Запровадження заходів енергонезалежності та енергоефективності на території громади. Енергетична стабільність громад прямо впливає на конкурентоспроможність місцевої економіки, стійкість до цінових шоків і кількість бюджетних витрат на житлово-комунальні послуги. За оцінками IEA (2022), кожен євро, вкладений у термомодернізацію, генерує до 4 євро економії протягом життєвого циклу будівлі. Децентралізоване виробництво енергії з відновлюваних джерел (сонячні СЕС на дахах, теплові помпи, біомаса) істотно підвищує готовність громади до аварійних відключень і задовольняє вимоги Національного енергетичного плану щодо декарбонізації. Водночас залучення домогосподарств до спільного інвестування, створюють додану вартість і повертають частину прибутку напряму мешканцям, зміцнюючи локальну економіку.

3. Покращення надання освітніх послуг. Доступність якісної освіти є визначальним чинником розвитку людського капіталу та перспективою довгострокового економічного зростання громади. Сучасні освітні середовища з цифровими лабораторіями, STEM-класи та адаптовані інклюзивні простори демонструють до 15 % покращення навчальних результатів і підвищення мотивації учнів до вивчення точних наук. У сільських громадах наявність добре обладнаних шкіл і садочків сприяє втриманню молодих сімей, що знижує темпи депопуляції. Додатково адаптивні освітні програми для дітей ВПО та ветеранів сприяють соціальній інтеграції та зміцненню суспільної згуртованості.

4. Розвиток системи надання медичних сервісів. Первинна медико-санітарна допомога, підкріплена телемедичними технологіями та мобільними амбулаторіями, знижує рівень госпіталізації на 20–25 % у віддалених територіях. Розбудова системи сімейної медицини та реабілітаційних кабінетів для ветеранів безпосередньо корелює зі скороченням втрат працездатності та соціальних витрат громади. Наявність сучасної діагностичної бази у місцевих закладах охорони здоров'я прискорює виявлення неінфекційних захворювань і підвищує середню тривалість життя населення. Це, у свою чергу, формує позитивний демографічний тренд і підвищує якість робочої сили.

5. Розвиток послуг соціального захисту незахищеним верствам населення, у т. ч. ветеранам, їхнім сім'ям та ВПО. Соціальна інклюзія та адресна підтримка вразливих груп є ключовими показниками рівня людського розвитку. Розвиток комплексних сервісів у громаді — від «єдиних вікон» до мобільних соціальних офісів — сприятиме посиленню протидії військовим викликам та відновленню економічної активності ветеранів та внутрішньо переміщених

осіб. Наявність програм перекваліфікації й психологічної реабілітації знижує ризики маргіналізації та сприяє формуванню нових малих підприємств, що збільшує податкову базу місцевого бюджету. До того ж інтеграція соціальних послуг у цифрову платформу громади підвищує їхню доступність і прозорість, мінімізуючи адміністративні бар'єри.

6. Сприяння підвищенню рівня надання культурних послуг, розвиток молодіжного руху, фізичної культури і спорту. Культурний та спортивний потенціал формує соціальний капітал території і є важелем профілактики девіантної поведінки молоді. Дослідження Eurostat (2022) засвідчують, що громади з активною клубною та спортивною інфраструктурою мають на 18 % вищий індекс задоволеності життям. Регулярні культурні події й спортивні турніри стимулюють внутрішній туризм, створюючи мультиплікаторний ефект для місцевого бізнесу (кафе, транспорт, сувенірна продукція). Крім того, інвестиції в молодіжні хаби та інноваційні центри зменшують відтік молоді до великих міст, формуючи критичну масу креативних спеціалістів у громаді.

7. Розвиток ЖКГ та покращення рівня благоустрою території громади. Якість житлово-комунальних послуг безпосередньо впливає на здоров'я населення, вартість житла та інвестиційну привабливість. Підвищення ефективності системи управління відходами, реконструкція вулично-дорожньої мережі й упровадження «розумного» освітлення дозволяють зменшити вуглецевий слід та експлуатаційні витрати на 25–30 %. Упорядковані громадські простори та зелена інфраструктура сприяють розвитку малого бізнесу й збільшенню податкових надходжень. Кожен відремонтований квадратний метр громадського простору сприяє зростанню доданої вартості в місцевій економіці.

8. Модернізація, відновлення та розвиток системи об'єктів водопостачання, водовідведення та очисних споруд. Отримання населенням безпечної питної води та належне очищення стічних вод є критичними для санітарно-епідеміологічної безпеки й екологічної стійкості громади. Згідно з даними ВООЗ, кожен долар, вкладений у водну інфраструктуру, повертає від 3 до 34 \$ через зниження витрат на охорону здоров'я та зростання продуктивності праці. Використання сучасних мембранних або біоактивних очисних технологій дає змогу скоротити споживання електроенергії на 20 % порівняно з класичними методами. Крім того, цифровий моніторинг якості води забезпечує оперативне реагування на забруднення та відповідає директивам ЄС щодо управління водними ресурсами, що підвищує шанси залучення міжнародного фінансування.

Таким чином, кожен із зазначених пріоритетів має міцне науково-практичне підґрунтя, обґрунтовану економічну доцільність і відповідає актуальним викликам Іларіонівської селищної територіальної громади на перспективу 2025–2027 рр.

VI. ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ ТА МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ

Одним із основних завдань розроблення Програми соціально-економічного розвитку громади - є створення умов для динамічного, збалансованого розвитку громади, забезпечення соціальної та економічної єдності, створення необхідних умов для планомірного і послідовного наближення рівня життя мешканців громади до європейських стандартів.

Для досягнення мети Програми визначено стратегічні та операційні цілі, а також завдання які дають відповіді на питання, яким шляхом та яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Розвиток місцевої економіки	1.1. Покращення інвестиційної привабливості громади	1.1.1. Виготовлення містобудівної документації громади.
		1.1.2. Проведення інвентаризації землі і майна в громаді
		1.1.3. Створення умов для залучення інвестицій в громаду
	1.2. Розвиток пріоритетних сфер економіки громади.	1.2.1. Сприяння розвитку бізнесу в громаді.
	1.3. Розвиток туризму	1.3.1. Створення та облаштування туристичних об'єктів
1.3.2. Розробка туристичних маршрутів та підтримка осередків зеленого туризму в громаді		
2. Згуртована та соціально активна громада з високою якістю життя	2.1. Підвищення рівня активності мешканців громади	2.1.1. Підтримка ініціатив мешканців громади.
		2.1.2. Створення умов для взаємодії громади і влади з метою спільного вирішення питань місцевого розвитку
		2.1.3. Збереження місцевих традицій та патріотичне виховання молоді
	2.2. Підвищення якості надання послуг в громаді	2.2.1. Підвищення якості послуг мережі освітніх закладів
		2.2.2. Підвищення якості послуг закладів охорони здоров'я
		2.2.3. Підвищення якості культурних послуг в громаді.
		2.2.4. Підвищення якості надання соціальних послуг
3. Розвиток інфраструктури	3.1.Розвиток інфраструктури відпочинку та дозвілля в громаді	3.1.1. Розвиток спортивної інфраструктури
		3.1.2. Забезпечення змістовного дозвілля мешканців, активності молоді та підтримка здорового способу життя
	3.2.Розвиток комунальної інфраструктури	3.2.1. Покращення інфраструктури, енергоефективності та енергонезалежності громади.

	громади	3.2.2. Розвиток системи поводження з твердими побутовими відходами
		3.2.3. Модернізація, відновлення та розвиток систем водопостачання та водовідведення
	3.3. Покращення рівня безпеки в громаді.	3.3.1. Комплексне вдосконалення безпекових механізмів громади

Перелік пріоритетних заходів та завдань Програми на 2026 рік визначені у додатку 2 до Програми, що додається.

VII. ОБСЯГИ ТА ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ПРОГРАМИ

Напрями Програми фінансуватимуться за рахунок коштів, державного, обласного та селищного бюджетів, коштів інвесторів, які залучаються для реалізації конкретних інвестиційних проєктів та виконання Програм, грантодавців, міжнародних фінансових організацій, а також інших джерел не заборонених законодавством.

Під час фінансування заходів з реалізації Програми усі виконавці забезпечують виконання запланованих завдань із залученням мінімального обсягу бюджетних коштів та досягненням максимального результату у їх використанні.

Обсяг фінансування заходів, спрямованих на виконання Програми щороку передбачається у проєкті селищного бюджету та змінах до нього, за відповідними Програмами.

Заплановані обсяги фінансування заходів за пріоритетними напрямками визначені у додатку 2 до Програми та додатку 3 Ресурсне забезпечення, що додаються.

Перелік цільових Програм, які передбачається фінансувати (за напрямами) в складі Програми соціально-культурного розвитку Яворницької селищної ради на 2026 рік визначений у додатку 4 до Програми (додається).

VIII. МЕХАНІЗМ МОНІТОРИНГУ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ

Головний сенс моніторингу полягає у виконанні двох взаємопов'язаних функцій – спостереження (відслідковування) та попередження. Відслідковування проводиться з метою виявлення відповідності наявного стану речей бажаному результату, а спостереження – з метою попередження небажаних наслідків. Метою моніторингу Програми соціально-економічного розвитку - є забезпечення реалізації та актуальності визначених пріоритетів.

У ході моніторингу виконання Програми вирішується наступне завдання:

- оцінка ступеню досягнення стратегічних та операційних цілей Програми, надання інформації для прийняття рішень про розподіл ресурсів для досягнення цілей та коригування.

Пропозиції з коригування та оновлення Програми за стратегічними та оперативними цілями, завданнями можуть вноситись:

- членами виконкому Яворницької селищної ради;
- відповідальними за виконання стратегічних та оперативних цілей, завдань;
- депутатами селищної ради;
- зацікавленими організаціями, установами, громадськими організаціями та мешканцями громади.

Пропозиції щодо внесення змін до Програми соціально-економічного розвитку розглядаються і обговорюються на чергових та позачергових засіданнях виконкому Яворницької селищної ради і виноситься на розгляд сесії селищної ради.

При проведенні моніторингу та оцінки результативності виконання запланованих заходів застосовуються офіційні статистичні дані, показники виконання бюджету, інша інформація, отримана від структурних підрозділів, комунальних установ.

Для об'єктивної оцінки результативності реалізації Програми необхідно ввести ряд індикаторів, що могли б візуалізувати отримані результати. Відповідно до вище зазначених завдань реалізації Програми індикаторами результативності будуть:

- 1) зростання кількості мешканців громади;
- 2) зростання середньої тривалості життя мешканців;
- 3) зростання кількості учнів та вихованців у закладах освіти громади;
- 4) зростання рівня громадської активності та ініціативності мешканців;
- 5) підвищення кількості і якості надання послуг (соціальних, адміністративних, освітніх, медичних, спортивних і культурних);
- 6) вдосконалення системи управління відходами (збільшення частки сортованих та перероблених відходів);
- 7) зменшення обсягу споживання енергоресурсів;
- 8) підвищення рівня розвитку інфраструктури (об'єкти дозвілля і відпочинку, якість місцевих доріг, показники якості питної води);
- 9) підвищення рівня безпеки (зменшення відсотка правопорушень, облаштування центру безпеки, забезпечення функціонування добровільних формувань);
- 10) збільшення кількості новостворених суб'єктів господарювання.

Моніторинг проводиться за підсумками року.

Звіт про виконання Програми за підсумками 2026 року заслуховується на засіданні селищної ради.